

ORGANISATIONAL IMPROVEMENT



Project Portfolio Management

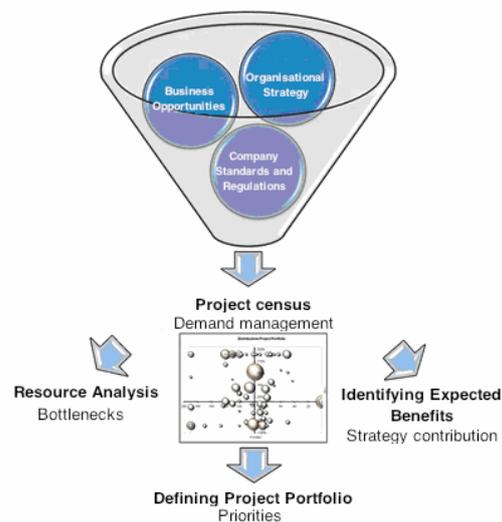
Il Project Portfolio Management (PPM) è la disciplina manageriale che consente alle organizzazioni di parametrizzare la propria strategia tramite il processo di Strategy Mapping e di scegliere e prioritizzare i progetti da svolgere di conseguenza, al fine di portarli a termine in modo veloce, sostenibile ed economico.

Il PPM è fortemente focalizzato sulla massimizzazione del VALORE del portafoglio generato dal completamento dei progetti, assicurando che i benefici e il ritorno economico di ogni singola iniziativa si realizzi nel più breve tempo possibile.

Abbiamo implementato soluzioni di PPM di varia complessità e in diversi settori industriali, ottimizzando portafogli di oltre 450 progetti per anno, incrementando significativamente la loro performance.

Una soluzione tipica di PPM prevede l'esecuzione dei seguenti passi:

- Set-up del processo di Strategy Mapping e di assegnazione degli obiettivi (top-down).
- Set-up del processo di Demand Management per richiedere l'avvio di ogni progetto (bottom-up).
- Implementazione del sistema informativo di gestione progetti e portfolio per raccogliere i dati necessari, creare il workflow, i cruscotti decisionali e la reportistica.
- Primo utilizzo del cruscotto di selezione e prioritizzazione progetti, simulazione del master plan con i progetti selezionati.
- Set-up del processo decisionale per l'approvazione e la prioritizzazione dei progetti.
- Analisi del carico di lavoro delle risorse e identificazione dei "colli di bottiglia".
- Definizione delle procedure per la calendarizzazione dell'avvio dei progetti nel corso dell'anno, sulla base delle priorità e dei colli di bottiglia.
- Definizione del processo di revisione e ripianificazione del portafoglio su base mensile/trimestrale.
- Implementazione della soluzione.



Benefici

- Esecuzione della strategia in modo più semplice, chiaro e veloce.
- Chiare regole e parametri per decidere quali progetti implementare, rendendo più veloci ed immediate le decisioni e riducendo i conflitti.
- Portafoglio progetti immediatamente visibile, rendendo le decisioni del management immediate e accurate.
- Maggiore redditività dei progetti.
- Migliore performance dell'esecuzione dei progetti, delivery più veloce ed a basso costo grazie alla riduzione degli sprechi e dei costi indiretti.
- Maggior numero di progetti di successo.

